

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc



BÁO CÁO

hoạt động quản lý, giám sát năm 2015; phương hướng
nhiệm vụ năm 2016 của Hội đồng quản trị Công ty

Đơn vị: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD4
thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị
Địa chỉ: 662 Bà Triệu, P. Điện Biên, TP. Thanh Hóa, tỉnh Thanh Hóa
Điện thoại: 037.3851903; Fax: 037.3710245

Thanh Hóa, tháng 4 năm 2016

BÁO CÁO

Hoạt động quản lý, giám sát năm 2015; phương hướng nhiệm vụ năm 2016
của Hội đồng quản trị Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2016

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2015, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD4 xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 về hoạt động quản lý, giám sát năm 2015; phương hướng nhiệm vụ năm 2016 của Hội đồng quản trị Công ty, nội dung như sau:

I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2015.

1. Về nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Năm 2015, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành các Nghị quyết để lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch SXKD trong bối cảnh bất động sản vẫn chưa có dấu hiệu khởi sắc, công tác tìm kiếm việc làm, triển khai thực hiện các dự án đầu tư còn gặp nhiều khó khăn. Nhưng Công ty vẫn hoàn thành cơ bản nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Đạt được kết quả trên, HĐQT Công ty đã bám sát phương hướng, nhiệm vụ và Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên, chủ động lập phương án sản xuất kinh doanh, tổ chức thực hiện có hiệu quả các mục tiêu, nhiệm vụ đề ra, cụ thể:

a) Về lĩnh vực đầu tư: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo và giám sát việc triển khai công tác chuẩn bị đầu tư và thực hiện đầu tư các dự án, như: Dự án Khu chung cư cao tầng Phú Sơn, dự án Khu đô thị sinh thái Sông Đơ, dự án Khu chung cư thu nhập thấp tại lô C5 Đông Vệ, dự án Khu B - Khu Công nghiệp Bim Sơn, - Bim Sơn, phối hợp với Công an tỉnh Thanh Hóa hoàn thành các thủ tục liên quan trình UBND tỉnh Thanh Hóa giao cho Công ty làm chủ đầu tư thực hiện dự án, v.v... Chỉ đạo đầu tư và tập trung kinh doanh khối nhà H2 dự án Khu chung cư cao tầng Phú Sơn, hoàn chỉnh phương án và các thủ tục liên quan đến công tác kinh doanh phân kỳ 1 dự án Khu đô thị sinh thái Sông Đơ, tổ chức kinh doanh dứt điểm các dự án đang còn tồn tại, như: Dự án Khu biệt thự Tây đường Nguyễn Đức Cảnh, Dự án khu dân cư khu phố 6 và tập trung quyết toán vốn đầu tư, bàn giao hạ tầng cho các cơ quan chức năng địa phương theo quy định của pháp luật đến nay đã đạt được một số kết quả khả quan.

b) Về hoạt động xây lắp: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo và bám sát việc tìm kiếm và đấu thầu các công trình, đảm bảo việc làm cho khối xây lắp; tập trung hoàn chỉnh công tác thi công và bàn giao đưa vào sử dụng cho chủ đầu tư

gói thầu mở rộng QL1 đoạn qua tỉnh Quảng Trị, khôi nhà H2 dự án chung cư cao tầng phường Phú Sơn, công trình Trụ sở Chi nhánh Ngân hàng Công Thương Thanh Hóa, công trình Trang trại bò sữa Như Thành theo kế hoạch; tổ chức khởi công và đang tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình, dự án, như: công trình Khu nhà ở cán bộ Đường sắt Nha Trang, khôi nhà H1 dự án chung cư cao tầng phường Phú Sơn, dự án khu đô thị sinh thái Sông Đơ, dự án Khu chung cư thu nhập thấp lô C5 phường Đông Vệ....

c) Về hoạt động kinh doanh nhà và hạ tầng: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo và giám sát các phòng, ban liên quan nghiên cứu và áp dụng nhiều giải pháp để kinh doanh; tập trung hoàn chỉnh phương án kinh doanh một số dự án trình HDQT Công ty phê duyệt và tổ chức triển khai kinh doanh theo đúng kế hoạch.

d) Về hoạt động sản xuất, kinh doanh vật tư, thiết bị, VLXD: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo và giám sát công tác sản xuất, kinh doanh các sản phẩm hiện có và thống nhất cho chủ trương đầu tư hệ thống giàn giáo copppha theo công nghệ mới và đầu tư xây dựng dây chuyền bê tông đầm rung để sản xuất các cầu kiện bê tông thành mỏng để phục vụ các dự án, công trình của Công ty và tạo thêm công ăn việc làm cho CBCNV.

e) Về hoạt động Dịch vụ, tư vấn: Hội đồng quản lý Công ty đã chỉ đạo Xí nghiệp Dịch vụ đô thị tiếp tục triển khai công tác duy trì, chăm sóc cây xanh dự án khu đô thị mới Đông Sơn và tổ chức thi công trồng cây xanh dự án khu đô thị sinh thái hai bờ Sông Đơ theo kế hoạch; phối hợp với các đơn vị liên quan để bàn giao công tác quản lý nhà chung cư cho Ban quản lý theo quy định; đổi mới hoạt động tư vấn, Hội đồng quản lý Công ty yêu cầu Công ty HUD403 mở rộng công tác tìm kiếm việc làm về tư vấn thiết kế, giám sát, thí nghiệm vật liệu,... đảm bảo việc làm, thu nhập cho CBCNV trong đơn vị.

f) Về hoạt động tài chính:

- Trên cơ sở các dự án hiện có, Hội đồng quản lý Công ty đã quyết định vay vốn của Ngân hàng Nông nghiệp Chi nhánh Hà Thành để thi công dự án Khu chung cư thu nhập thấp tại lô C5 Đông Vệ; hoàn thành công tác thoái vốn đầu tư dự án khu dân cư 49C Lê Quang Kim theo đúng kế hoạch.

- Hội đồng quản lý Công ty chỉ đạo Giám đốc Công ty tập trung thanh quyết toán, thu hồi vốn dứt điểm một số công trình, gói thầu có đủ điều kiện (đặc biệt là các gói thầu còn tồn đọng) để đảm bảo vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

g) Về kết quả tái cơ cấu doanh nghiệp:

- Hội đồng quản lý Công ty tiếp tục chỉ đạo thực hiện đề án tái cơ cấu Công ty mẹ, phối hợp với Người đại diện phần vốn của Tổng công ty hoàn thành phương án thoái phần vốn Nhà nước của Tổng công ty tại Công ty từ 51% xuống dưới 30% theo Nghị quyết của Hội đồng thành viên Tổng công ty; chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Công ty tại Công ty HUD401 và Công ty HUD403 xây dựng phương án thoái phần vốn của Công ty tại các Công ty này từ 51% xuống dưới 30% để báo cáo Tổng công ty xem xét phê duyệt; hoàn chỉnh việc niêm yết cổ phiếu của Công ty trên sàn Upcom tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

- Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục chỉ đạo thực hiện đề án nâng cao năng lực thi công xây lắp đã được Tổng công ty phê duyệt, đặc biệt quan tâm đến công tác tổ chức và cán bộ, thu hút, đào tạo, bồi dưỡng và nâng cao nguồn nhân lực, làm tốt công tác quy hoạch cán bộ để đáp ứng tốt nhu cầu phát triển của Công ty; trong năm 2015 Hội đồng quản trị Công ty đã Nghị quyết bổ nhiệm 06 chức danh Trưởng, phó các phòng, ban, đơn vị trực thuộc nhằm tăng cường và ổn định bộ máy quản lý; bổ sung cán bộ cho một số phòng, ban, đơn vị, xí nghiệp để thi công các công trình, dự án; tổ chức cho đi tập huấn chuyên môn nghiệp vụ 24 lượt người.

g) Ngoài ra trong năm 2015 Hội đồng quản trị đã chỉ đạo đơn vị duy trì và thực hiện có hiệu quả công tác quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn TCVN ISO 9001: 2008; thanh toán tiền lương, tiền thưởng, chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho CBCNV và người lao động kịp thời, chính xác và nghiêm túc.

2. Về hoạt động của HDQT và từng thành viên HDQT Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty và người đứng đầu HDQT luôn đoàn kết nhất trí cao, không ngừng đổi mới phương thức lãnh đạo, tập trung dân chủ trong lãnh đạo, chỉ đạo mọi hoạt động SXKD, bám sát các định hướng, nhiệm vụ, kế hoạch, mục tiêu, chiến lược của Đảng ủy, HĐTV, Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty; Nghị quyết của Đảng ủy và các mục tiêu SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, có nhiều biện pháp hữu hiệu trong lãnh đạo, chỉ đạo theo hướng phát huy trách nhiệm đối với cán bộ lãnh đạo, cán bộ chủ chốt. Thường xuyên quan tâm bồi dưỡng, phát triển cán bộ trẻ; không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho cổ đông và người lao động, khơi dậy niềm tin, lòng nhiệt tình, sức sáng tạo để xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững.

- Từng thành viên Hội đồng quản trị Công ty đã thể hiện rõ trách nhiệm của mình trước công việc được giao; biết phát huy tính dân chủ, tính sáng tạo trong lãnh đạo, chỉ đạo công việc thuộc thẩm quyền, luôn nỗ lực phấn đấu hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được phân công; không tranh công, dò lõi, né tránh hoặc dùn dây trách nhiệm cho người khác; kiên quyết đấu tranh chống các biểu hiện chia rẽ, bè phái, gây mất đoàn kết nội bộ.

3. Về kết quả các cuộc họp của HĐQT và việc ban hành các Nghị quyết, quyết định của HĐQT trong năm 2015.

- Bám sát nội dung các Nghị quyết của Hội đồng thành viên, Đại hội đồng cổ đông Công ty, do đó trong năm 2015, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 12 cuộc họp để bàn bạc và thống nhất quyết nghị ban hành 07 Nghị quyết và 14 Quyết định quan trọng để định hướng, phê duyệt chủ trương về công tác lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh, công tác tổ chức cán bộ của Công ty, công tác quản trị doanh nghiệp, v.v... và giao Ban Giám đốc Công ty chỉ đạo, điều hành và tổ chức triển khai thực hiện (Kèm theo bảng thống kê).

- Các cuộc Họp của HDQT đều được tiến hành dân chủ, đúng nguyên tắc, đúng quy định, đảm bảo thời gian, nội dung các cuộc họp đều được các thành viên chuẩn bị chu đáo, kịp thời. Trong quá trình lãnh đạo, chỉ đạo Hội đồng quản trị luôn tuân thủ và thực hiện nghiêm các nguyên tắc tổ chức; các vấn đề đưa ra thảo luận, bàn bạc và quyết định trên nguyên tắc tập thể; phân công nhiệm vụ rõ ràng,

không để xảy ra chồng chéo hoặc dùn đây trách nhiệm, phát huy được năng lực công tác của từng thành viên.

4. Về hoạt động giám sát của HĐQT đối với Giám đốc Công ty và các phòng, ban, đơn vị trực thuộc, cán bộ quản lý.

- Hội đồng quản trị chỉ đạo và giám sát chặt chẽ các hoạt động của Giám đốc Công ty, các phòng, ban, đơn vị trực thuộc và cán bộ quản lý Công ty; chỉ đạo, giám sát người đại diện phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên trong việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định, văn bản, các quy định, quy chế,... của HĐQT đã ban hành, nhằm đảm bảo hoạt động SXKD của Công ty.

- Hội đồng quản trị thực hiện kiểm tra thường xuyên việc duy trì, áp dụng điều lệ, quy chế, quy định nội bộ đã ban hành,... để xây dựng hoặc sửa đổi, bổ sung kịp thời cho phù hợp với pháp luật và tình hình SXKD của Công ty.

Kết quả Giám sát cho thấy Giám đốc Công ty, các phòng, ban, đơn vị trực thuộc và cán bộ quản lý trong Công ty luôn chấp hành nghiêm và tổ chức triển khai thực hiện có hiệu quả các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế, Quy định, Điều lệ của Công ty ban hành và các quy định của pháp luật hiện hành.

II. Phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2016.

Để thực hiện thắng lợi toàn diện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016, năm đầu của giai đoạn 2016-2020 theo Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Công ty lần thứ VI và Nghị quyết Đại hội Đại biểu Đảng bộ Tổng công ty lần thứ IV và các Nghị quyết của Đảng ủy, Hội đồng thành viên Tổng công ty và Nghị quyết của Đảng uỷ, Hội đồng quản trị Công ty. Hội đồng quản trị Công ty đề ra phương hướng và một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2016, như sau:

1. Tập trung tối đa nguồn lực, khắc phục các khó khăn, tháo gỡ các vướng mắc để triển khai và hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2016, với tốc độ tăng trưởng từ 8 - 10%/năm so với năm 2015.

2. Đẩy nhanh tiến độ thi công các dự án, công trình đã triển khai; tập trung quyết liệt công tác kinh doanh, thu hồi vốn các dự án; thanh quyết toán, thu hồi vốn dứt điểm các công trình còn tồn đọng, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Hoàn thiện cơ chế pháp lý, quản lý, phương án kinh doanh đối với các doanh nghiệp trong Khu công nghiệp; tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị, kêu gọi các doanh nghiệp đầu tư vào dự án Khu B - Khu công nghiệp Bim Sơn.

3. Tăng cường công tác tìm kiếm công việc, tổ chức tham gia đấu thầu các dự án theo kế hoạch và tìm kiếm công việc trong lĩnh vực xây lắp (tổ chức tham gia đấu thầu); nhằm đảm bảo việc làm, thu nhập cho CBCNV và người lao động trong toàn đơn vị; tiếp tục thực hiện đề án nâng cao năng lực xây lắp.

4. Tập trung hoàn thành công tác thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty từ 51% xuống dưới 30% và thoái vốn của Công ty tại các Công ty HUD401 và HUD403 xuống dưới 30%. Nghiên cứu báo cáo Tổng công ty cho thoái vốn hoặc giải thể Công ty HUD405.

5. Tăng cường hoạt động tư vấn, đẩy mạnh công tác sản xuất kinh doanh bê tông thương phẩm, các cầu kiện bê tông đúc sẵn, dàn giáo cốt pha, đưa dày chuyền bê tông đầm rung vào hoạt động để sản xuất các cầu kiện bê tông thành mỏng, tăng cường quản lý máy móc thiết bị, nghiên cứu các sản phẩm mới để đưa ra thị trường, v.v... không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ đô thị; chuẩn bị các điều kiện liên quan để bàn giao công tác quản lý nhà chung cư cho Ban quản trị theo quy định.

6. Chủ trọng kiểm soát rủi ro về tài chính để kịp thời có biện pháp phòng ngừa, hạn chế, khắc phục và điều chỉnh kế hoạch SXKD cho phù hợp với tình hình thực tiễn.

7. Tiếp tục rà soát, bổ sung, xây dựng, hoàn thiện toàn bộ các cơ sở pháp lý cần thiết để tổ chức, quản lý và điều hành hoạt động SXKD của Công ty; rà soát kiện toàn bộ máy; thực hiện tốt công tác quy hoạch, gắn với đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, trên cơ sở đó để bố trí, sắp xếp đội ngũ cán bộ từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc có đủ phẩm chất, trình độ, năng lực nhằm đáp ứng tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

8. Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị tập trung nỗ lực phấn đấu hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2015 và phương hướng nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2016. Hội đồng quản trị Công ty mong được tiếp thu ý kiến của cổ đông để nghiên cứu, rút kinh nghiệm, chủ động, sáng tạo để ra các giải pháp thực hiện hữu hiệu, xử lý tốt mọi tình huống, đảm bảo hoạt động của Công ty đạt hiệu quả cao trong sản xuất kinh doanh, cùng cổ sự phát triển bền vững của Công ty gắn liền với thương hiệu và sự phát triển bền vững của Tổng công ty.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Nhịp kính gửi;
- Tổng công ty (để báo cáo);
- Toàn thể cổ đông HUD4;
- Lưu HĐQT, VP Công ty.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Le Quang He

**BẢNG THỐNG KÊ CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY BAN HÀNH NĂM 2015.**

1. NGHỊ QUYẾT.

Số	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	05/NQ-HUD4	26/03/2015	NQ cho Công ty CP Xây dựng HUD401 mượn tài sản thuộc quyền sở hữu của Công ty là toàn bộ 36 căn kiot tại KCC TNT Phú Sơn, TPTH làm tài sản đảm bảo nợ vay tại BIDV Thanh Hóa và ủy quyền cho người ký các chứng từ, hồ sơ liên quan đến việc cho mượn tài sản thế chấp
2	10/NQ-HUD4	10/04/2015	NQ thông qua phương án vay vốn dự án đầu tư xây dựng dây chuyền sản xuất bê tông ly tâm tại Cụm công nghiệp Vực - Xã Đông Vinh, TPTH và ủy quyền ký hồ sơ liên quan đến việc vay vốn
1	01/NQ-HĐQT	27/06/2015	Nghị quyết về công tác tổ chức cán bộ
3	02/ NQ-HĐQT	28/08/2015	Nghị quyết đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ KH SXKD tháng 8 và 8 tháng; triển khai KPI SXKD tháng 9, quý IV năm 2015 và một số công tác khác
4	03/ NQ-HĐQT	28/08/2015	Nghị quyết cử người đại diện phân vốn của Công ty CP Đầu tư và Xây dựng IIHUD4 tại Công ty CP Xây dựng HUD401
5	04/ NQ-HĐQT	10/09/2015	Nghị quyết về công tác nhân sự Công ty CP Đầu tư và Xây dựng HUD405-Bình Định
6	05/NQ-HĐQT	24/11/2015	Nghị quyết về công tác nhân sự
7	06/ NQ-HĐQT	02/12/2015	Nghị quyết về vay vốn ngân hàng đầu tư mua sắm máy móc thiết bị năm 2015

2. QUYẾT ĐỊNH

Số	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
1	16/QĐ-HUD4	21/5/2015	Quyết định giữ lại lô 27-BT7-1-DA nhà ở thấp tầng Biệt thự BT7-1, khu đô thị mới Đông Sơn, phường An Hoạch, TP Thanh Hóa làm tài sản của Công ty và ủy quyền các hồ sơ liên quan đến việc xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất
2	17/QĐ-HUD4	10/6/2015	Quyết định sử dụng lô 27-BT7-1-DA nhà ở thấp tầng Biệt thự BT7-1, Khu đô thị mới Đông Sơn, P. An Hoạch, TPTH làm tài sản thế chấp tại ngân hàng BIDV - Thanh Hóa và ủy quyền ký các chứng từ, hồ sơ liên quan đến việc thế chấp
3	01A/QĐ-HUD4	30/6/2015	Quyết định phê duyệt dự án đầu tư xây dựng khai thác và kinh doanh hạ tầng (giai đoạn 2) khu B - KCN Bim Sơn

4	01B/QĐ-HUD4	30/6/2015	Quyết định phê duyệt dự án đầu tư xây dựng khai thác và kinh doanh hạ tầng (giai đoạn 2) khu B – KCN Bim Sơn
5	02/QĐ-HUD4	03/7/2015	Quyết định phê duyệt phương án kinh doanh Dự án đầu tư xây dựng Khu chung cư cao tầng Phú Sơn, TPTH
6	03/QĐ-HĐQT	01/09/2015	Quyết định về việc ban hành quy chế hoạt động của HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng HUD4 nhiệm kỳ 2015-2020
7	04/QĐ-HĐQT	01/09/2015	Quyết định về việc phân công nhiệm vụ của HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng HUD4 nhiệm kỳ 2015-2020
8	05/QĐ-HĐQT	08/10/2015	Quyết định thành lập đoàn kiểm tra để kiểm tra tình hình hoạt động SXKD tại Công ty CP Xây dựng HUD401 và Công ty CP Tư vấn Đầu tư và Xây dựng HUD403
9	06/QĐ-HĐQT	28/10/2015	Quyết định thực hiện đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty trên sàn giao dịch Upcom
10	06B/QĐ-HĐQT	29/10/2015	Quyết định phê duyệt kế hoạch sơn bảo trì tường ngoài nhà, khu vực hành lang bên trong và xử lý chống thấm vết nứt công trình CT1, CT2, CT3, CT4 KCC TNT phường Phú Sơn, TP Thanh Hóa
11	06C/QĐ-HĐQT	03/11/2015	Quyết định phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu: Tư vấn khảo sát hiện trạng, lập báo cáo kinh tế kỹ thuật sơn bảo trì tường ngoài nhà, khu vực hành lang bên trong và xử lý chống thấm vết nứt công trình CT1, CT2, CT3, CT4 KCC TNT phường Phú Sơn, TP Thanh Hóa
12	06D/QĐ-HĐQT	12/11/2015	Phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật, kế hoạch lựa chọn nhà thầu: Sơn bảo trì tường ngoài nhà, khu vực hành lang bên trong và xử lý chống thấm vết nứt công trình CT1, CT2, CT3, CT4 KCC TNT phường Phú Sơn, TP Thanh Hóa
13	07/QĐ-HĐQT	08/12/2015	Quyết định thành lập Ban chỉ đạo kiểm kê
14	08/QĐ-HĐQT	13/12/2015	Phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng Nhà ở thấp tầng (phân kỳ 1) Khu đô thị sinh thái dọc hai bờ Sông Đơ, TX Sầm Sơn, tỉnh Thanh Hóa